

Sfide e prospettive nella risposta ai (nuovi) bisogni sociali: un Laboratorio sul "secondo welfare"

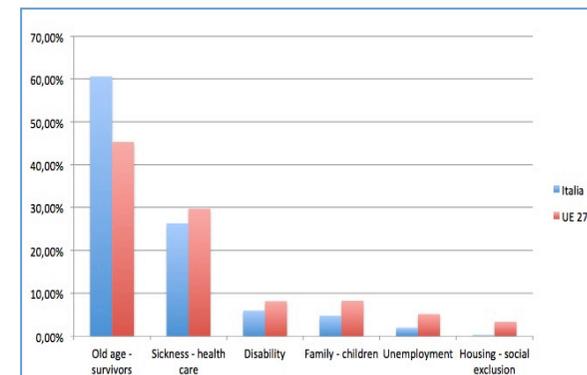
Franca Maino
Dipartimento di Studi del Lavoro e del Welfare
Università degli Studi di Milano

Centro Einaudi, Torino - 6 dicembre 2011

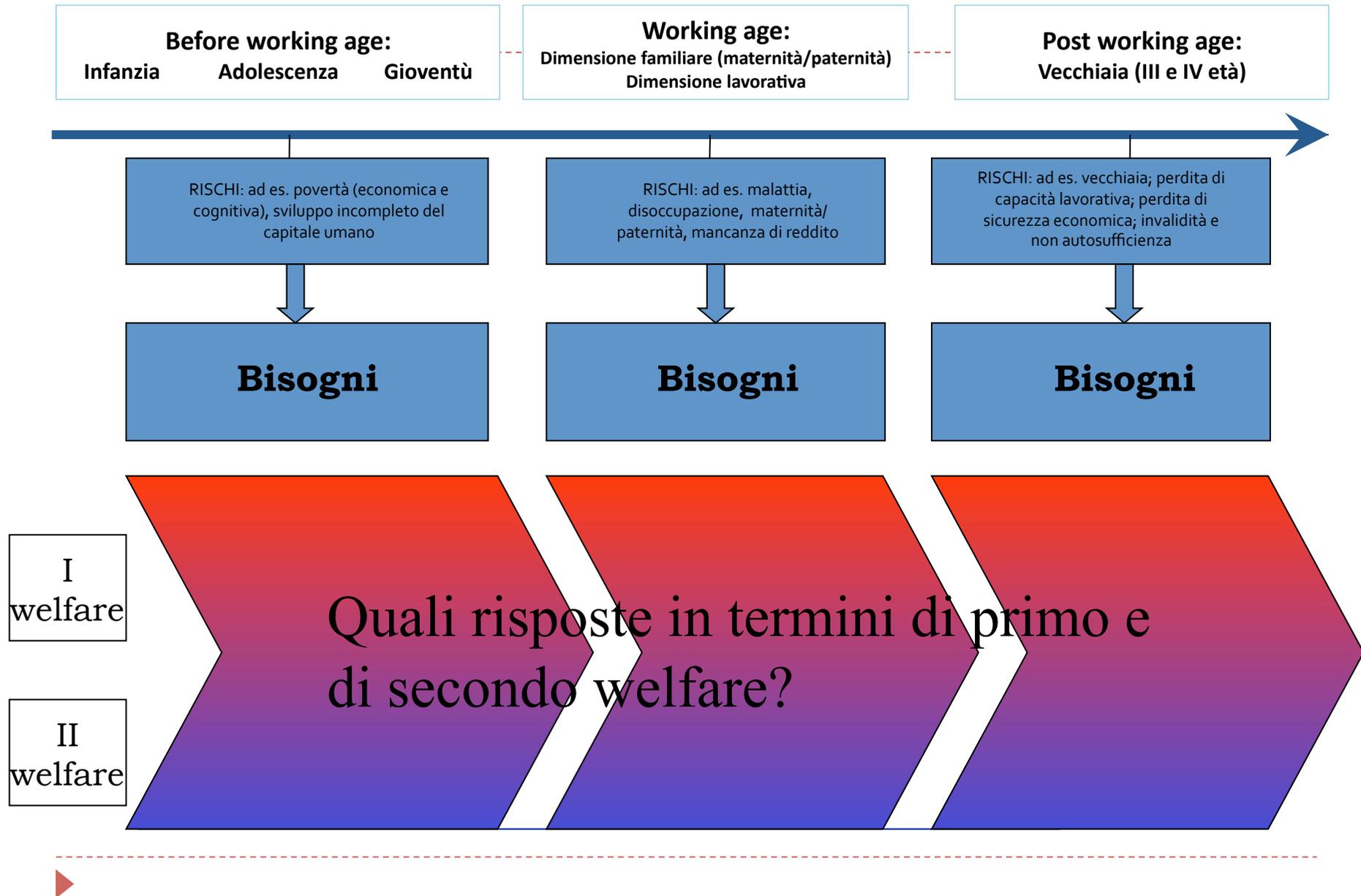
Il welfare state sotto pressione

- Duplice sfida: nuovi rischi e bisogni + vincoli di bilancio
- Il dibattito su welfare state retrenchment, ricalibratura dei sistemi di protezione sociale e ri-mercificazione ha portato ad interrogarsi sui percorsi alternativi/integrativi al welfare state tradizionale
- Come rispondere ad una crescente domanda di servizi e prestazioni quando le risorse diminuiscono?
- **Quale spazio per soluzioni di “secondo welfare”?**

La spesa sociale per settore in percentuale sulla spesa sociale totale: confronto Italia-UE27 (2008)



i BISOGNI lungo il corso della vita



Approccio dell'investimento sociale

- ▶ Si riferisce alle **politiche che investono nello sviluppo del capitale umano** (early childhood education and care e life-long training) **e/o che promuovono un uso efficiente del capitale umano** (politiche attive del lavoro; promozione dell'occupabilità; flexicurity) - *childrenomics* e *womenomics*
- ▶ **Lo scopo è l'accrescimento delle capacità cognitive delle nuove generazioni e del capitale umano e la crescita di produttività di un paese**
- ▶ *Filone di studi a fini valutativi che ci permette di individuare e valorizzare settori di intervento esclusi dal catalogo classico degli interventi tipici del primo welfare e di stabilire dove è più urgente/utile intervenire in affiancamento al welfare tradizionale*

Primo welfare: componenti

- ▶ I regimi di base previsti dalla legge e i regimi complementari obbligatori di protezione sociale che coprono i rischi fondamentali dell'esistenza, quali quelli connessi alla salute, alla vecchiaia, agli infortuni sul lavoro, alla disoccupazione, al pensionamento e alla disabilità
- ▶ Le prestazioni e i servizi considerati “essenziali” per una sopravvivenza decorosa e per un'adeguata integrazione nella comunità, nonché per garantire il godimento dei diritti fondamentali di cittadinanza

Il secondo welfare: cosa è

- ▶ un mix di interventi di protezione e di investimenti sociali a **finanziamento** non pubblico
 - ▶ forniti da una vasta gamma di **attori** economici e sociali
 - ▶ collegati in reti con un forte ancoraggio territoriale
 - ▶ ma aperti al confronto e alle collaborazioni trans-locali, anche di raggio europeo
-

Attori del secondo welfare

- ▶ Aziende
 - ▶ Sindacati
 - ▶ Associazioni di categoria
 - ▶ Assicurazioni
 - ▶ Fondazioni bancarie / Fondazioni d'impresa
 - ▶ Imprese sociali
 - ▶ Enti caritativi/religiosi
 - ▶ Governi locali
-



Griglia analitica su bisogni, attori e prestazioni

Bisogni

Soggetti finanziatori / erogatori

	Maternità/ paternità	Carichi familiari e "cura"	Early Child Education and Care	Istruzione e formazione	Occupaz. Disoccuoaz. Promozione dell'occupaz. Inserimento lavorativo Inclusione sociale	Formazione permanente
Aziende						
Ass. di categoria						
Sindacati						
Enti bilaterali						
Assicurazioni						
Fondazioni bancarie						
Fondazioni aziendali						
Enti religiosi						
Altri enti filantropici						
Imprese sociali						
Governi locali						
.....						

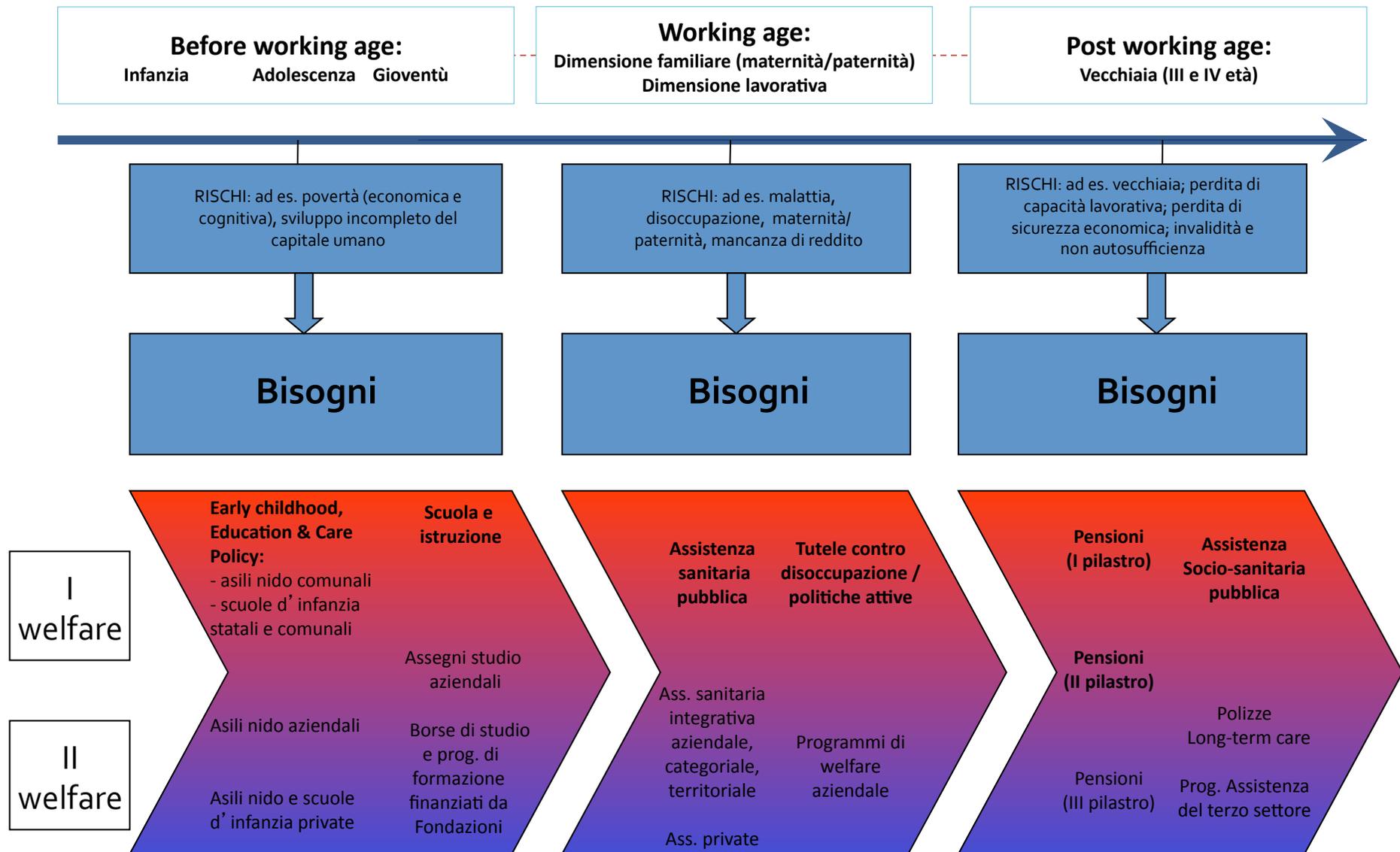
Griglia analitica su bisogni, attori e prestazioni

Bisogni

Soggetti finanziatori / erogatori

	Invecchiamento attivo	Vecchiaia: Sostegno economico e Servizi	Malattia	Disabilità e infortunio	Povertà, esclusione e vulnerabilità	Abitazione
Aziende						
Ass. di categoria						
Sindacati						
Enti bilaterali						
Assicurazioni						
Fondazioni bancarie						
Fondazioni aziendali						
Enti religiosi						
Altri enti filantropici						
Imprese sociali						
Governo locali						
.....						

Corsi di vita – prospettiva dell'investimento sociale



Le quattro “strutture elementari” di un sistema di secondo welfare

- ✓ la **copertura** ovvero chi proteggere (destinatari e loro caratteristiche)
 - ✓ le **prestazioni** (quanto proteggere in termini di gamma, di generosità e di condizioni di accesso)
 - ✓ il **finanziamento** (sgravi/incentivi fiscali, la contribuzione o altre forme)
 - ✓ le **modalità di governance e gestione** ovvero come proteggere attraverso interrelazioni tra attori pubblici, privati e del privato-sociale localizzati a livello centrale o periferico
-

Il secondo welfare: quali interventi?

- Puzzle complesso: quali interrelazioni tra welfare state pubblico e secondo welfare?
 - Secondo welfare **integra** i programmi di welfare state, **aggiunge** (a completamento di ciò che è già offerto) nuovi programmi di intervento o **si sostituisce** al welfare tradizionale?
 - Con quali risorse e di che tipo?
 - Come si intreccia tutto questo con le quattro dimensioni individuate prima?
 - Quali modelli di secondo welfare possono scaturire?
-

Il secondo welfare: una griglia analitica degli interventi

		Strutture elementari di un sistema di secondo welfare			
		Copertura	Prestazioni	Finanziamento	Governance/ gestione
Relazione tra welfare pubblico e secondo welfare	SW integrativo dei programmi di primo welfare				
	SW aggiuntivo e a completamento dei programmi di primo welfare				
	SW sostitutivo dei programmi già esistenti di primo welfare				

Tanti interrogativi a cui rispondere

- ▶ *Qual è il modo migliore per sintonizzare l'attività dei principali soggetti del secondo welfare ai bisogni, alle sfide di sviluppo dei propri territori di riferimento?*
- ▶ *Come effettuare la lettura e la diagnosi di questi bisogni e di queste sfide, nonché della gamma di attori e risorse che possono essere coinvolti e mobilitate?*
- ▶ *Come identificare "ciò che funziona", ossia gli strumenti operativi per attuare politiche efficienti, eque ed efficaci?*
- ▶ *Come identificare le priorità d'azione sul piano funzionale e distributivo?*
- ▶ *Come incentivare l'innovazione nei processi di produzione di servizi e assistenza sociali?*
- ▶ *Come impostare esercizi di monitoraggio e valutazione degli interventi?*
- ▶ *Come migliorare il raccordo orizzontale fra i principali soggetti del secondo welfare, tramite l'individuazione di buone pratiche, l'adozione di benchmarks, esercizi di peer reviews volti a diffondere la cultura dell'innovazione e stimolare l'apprendimento reciproco?*

Due possibili rischi nella costruzione di un secondo welfare

- ▶ rischio di un incastro “distorto” e opportunistico fra primo e secondo welfare (con implicazioni negative in termini di efficienza ed equità)
- ▶ rischio che emerga una configurazione incompleta e/o troppo disordinata del secondo welfare, incapace di cogliere e sfruttare complementarità e sinergie e dunque far funzionare in modo ottimale la logica della sussidiarietà orizzontale e verticale

Obiettivo finale

Promuovere un “nesting” virtuoso tra primo e secondo welfare per il XXI secolo, basato sul principio dell’investimento sociale



Progetto “Percorsi di secondo welfare”

- ▶ “cento fiori” sul fronte della protezione sociale non pubblica (welfare aziendale, sindacale, filantropico, assicurativo, religioso, locale e ...)
- ▶ per poter identificare le buone pratiche, per stimolare dinamiche di diffusione e apprendimento, per effettuare serie valutazioni d’impatto tuttavia manca:
 - ▶ una ricognizione puntuale di queste esperienze
 - ▶ una circolarità delle informazioni
 - ▶ un raccordo organizzativo e progettuale fra i vari attori coinvolti

Laboratorio sul secondo welfare in Italia

- ▶ Progetto biennale, che si snoda lungo due direttrici:
 - ▶ realizzazione di un sito web e una newsletter periodica
 - ▶ stesura di un “Rapporto” nel quale illustrare lo “stato dell’arte” delle esperienze di secondo welfare già in atto o in fase di implementazione sulla base di dati, schede informative, valutazioni e riflessioni progettuali
- ▶ Il Laboratorio è stato pensato, sostenuto e realizzato in collaborazione con il Centro Einaudi e il Corriere della Sera e con il supporto di ANIA-ARI, Compagnia di San Paolo, Fondazione Cariplo, Fondazione con il Sud, e delle aziende KME e Luxottica

Il sito: www.secondowelfare.it



HOME
PROGETTO
CHI SIAMO

PARTNER
DICONO DI NOI
CONTATTI



I protagonisti del secondo welfare

[AZIENDE](#) [SINDACATI](#) [ASSICURAZIONI](#) [FILANTROPIA](#) [ENTI RELIGIOSI](#) [GOVERNI LOCALI](#) [primo welfare](#) [archivio NL](#)

divisi in [Dossier](#) [Interviste](#) [Segnalazioni](#) [UE](#) [Recensioni](#) [Rassegna Stampa](#)

UNA MAPPA DA COSTRUIRE

Nasce "Percorsi di secondo welfare", il laboratorio sul secondo welfare in Italia, su iniziativa del Centro di Ricerca Luigi Einaudi di Torino. Il progetto, con la direzione di Franca Maino e la supervisione scientifica di Maurizio Ferrera, docenti dell'Università di Milano, si propone di ampliare e diffondere il dibattito aperto da un'inchiesta di Dario Di Vico e un commento di Maurizio Ferrera apparsi sulle pagine del Corriere della sera nel giugno 2010.

LEGGI

0 Commenti

FILANTROPIA /



*Il Trapezio:
vulnerabilità
economica e
progetti di
autonomia*

LEGGI

0 Commenti (0)

AZIENDE /



*La storia del
"modello
Luxottica": come
nasce e cosa
prevede*

LEGGI

0 Commenti (0)

AZIENDE /



*A Treviso
Unindustria e
sindacati insieme
per il welfare
territoriale*

LEGGI

0 Commenti (0)

Il sito: www.secondowelfare.it

LE ULTIME news

2 dicembre - Il Censis presenta il 45° Rapporto sulla situazione sociale del Paese a Roma



2 dicembre - Presentazione del Manifesto per il Nord della Cisl a Milano



2 e 3 dicembre - Il primo Forum Cittadino delle Politiche Sociali del Comune di Milano



6 dicembre - Presentazione del progetto Percorsi di secondo welfare



14 dicembre - Seminario Come proteggere gli obiettivi previdenziali in fase di crisi finanziaria?



ALTRI PERCORSI

SINDACATI /

Sindacato e welfare locale

La negoziazione delle politiche sociali a livello territoriale. Questo è il tema, ancora poco esplorato, al centro del volume "Sindacato e welfare locale" scritto da Sabrina Colombo e Ida Regalia



LEGGI

Commenti (1)

AZIENDE /

Dynamo Camp compie 5 anni

Un intero weekend di festa, quello dell'1 e 2 ottobre, che ha visto riunite famiglie, volontari e sostenitori, insieme con il suo creatore Vincenzo Manes e KME, l'azienda che supporta attivamente il progetto.



LEGGI

Commenti (1)

FILANTROPIA /

Il Social Housing in Italia

Il Terzo Settore è attore di primo piano nello sviluppo del "social housing": progetti innovativi nati per fornire alternative dignitose, e sempre più

ASSICURAZIONI /

Vulnerabilità economica

E' stato presentato a Roma lo scorso 17 novembre il rapporto "La vulnerabilità economica delle famiglie italiane", realizzato dal Forum ANIA -

Newsletter



Nome *

Email *

Cognome *

Azienda

Accettazione Privacy * (leggi)

ISCRIVITI

Da Twitter

- E' online il sito <http://t.co/nH0QkDkN> - Cnel e Istat insieme per il "superamento del PIL": i 12 parametri del progresso della società
- Chiara Saraceno commenta la proposta di differenziare l'imposizione fiscale sul reddito da lavoro di donne e uomini <http://t.co/lqdV6P6K>
- Studio di Ania-Consumatori e Università di Milano: il 94% delle famiglie italiane avrebbe difficoltà a reagire ad uno shock economico

SEGUICI SU TWITTER

Commenti

- Nicole | 30.11.2011**
Il tema della negoziazione delle politiche sociali a livello territoriale ed il ruolo ese
 12
- Nicole | 29.11.2011**
Sicuramente il problema dell'invecchiamento demografico rappresenterà un'important
 17

TUTTI I COMMENTI

Temi più cliccati

La Newsletter “Percorsi di secondo welfare”

facebook twitter

 **PERCORSI DI secondo welfare**

PROGETTO CHI SIAMO

PARTNER CONTATTI

 Centro di Ricerca e Documentazione "Luigi Einaudi"

2011-11-22

Percorsi di secondo welfare - Newsletter 13 / 2011

Il “secondo welfare” coinvolge attori economici e sociali quali imprese, sindacati, fondazioni, assicurazioni, il terzo settore e gli enti locali, creando un sistema che si aggiunge e integra il “primo welfare”, di natura pubblica e obbligatoria. Il Laboratorio sul secondo welfare è stato pensato, sostenuto e realizzato in collaborazione con il Corriere della Sera e con l'aiuto di Compagnia di San Paolo, Fondazione Cariplo, Fondazione con il Sud, ANIA e delle aziende KME e Luxottica. L'attività del laboratorio (ricerca, documentazione, disseminazione) è volta a individuare tendenze emergenti e “buone pratiche” e a promuovere così una riflessione strategica su un nuovo “mix” di politiche capace di rispondere efficacemente ai bisogni sociali nel rispetto dei vincoli di bilancio.

AZIENDE

 **La storia del “modello Luxottica”: come nasce e cosa prevede**

Luxottica e sindacati hanno firmato lo scorso 18 ottobre il nuovo contratto integrativo che, con le sue novità, conferma ancora una volta il primato italiano dell'azienda in tema di welfare di secondo livello.

.. leggi

ASSOCIAZIONI

 **Unindustria Treviso e sindacati studiano il welfare territoriale per la Provincia**

Lunedì 7 novembre si è tenuto a Treviso l'incontro “Imprese e lavoro alleati per competere 2011”, organizzato da Unindustria per presentare un progetto di welfare territoriale realizzato in collaborazione con i sindacati della Provincia.

.. leggi

FONDAZIONI

Alcuni casi interessanti oggetto di studio

-
- ▶ Strumenti innovativi di welfare aziendale
 - ▶ Contrattazione aziendale/territoriale per i sindacati (e le aziende)
 - ▶ Comune di Parma: azioni e politiche messe in campo dall' Agenzia per la famiglia (quoziante Parma, Parma family Card, ...) / Network italiano "città per la famiglia"
 - ▶ Sviluppo degli interventi di LTC
 - ▶ Sviluppo dei fondi sanitari integrativi / della previdenza integrativa
 - ▶ Filantropia d'impresa (Dynamo Camp)
 - ▶ Capitale sociale d'impresa (Oltre Venture)
 - ▶ Fondazione Welfare Ambrosiano (per enti locali e terzo settore)
 - ▶ Caritas e welfare religioso

PERCORSI DI secondo welfare

C Centro di Ricerca
e Documentazione
"Luigi Einaudi"

**Ds
LW**
Dipartimento di Studi
del Lavoro e del Welfare

LUXOTICA 50
YEARS OF
EXCELLENCE



**fondazione
cariplo**

**ANIA
ARI**
Assicurazione
Ricerca
Innovazione

 **Compagnia
di San Paolo**

KME
THE EVOLUTION OF COPPER

 **FONDAZIONE
CON IL SUD**

